

# Sustainable Finance Strategie

2021-2025

Actualisering 2023

DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM

# Sustainable Finance Strategie 2021-2025

## Waarom duurzaamheid een strategische prioriteit is voor DNB

Duurzaamheidsontwikkelingen raken het financieel-economisch systeem, en daarmee alle kerntaken van DNB. Daarnaast wil DNB een positieve bijdrage leveren aan mondiale duurzaamheidsdoelstellingen.

Risico's:  
Ontwikkelingen raken onze kerntaken

Impact:  
Bijdragen aan duurzame welvaart



DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM

## Onze doelen voor 2025



### Weerbaar financieel systeem

- Duurzaamheidsrisico's worden beheerst en zijn geïntegreerd
- Adequate toezichtregelgeving, -instrumentarium en methodiek



### Verduurzaming monetaire taken en betalingsverkeer

- Monetaire taken meer in lijn met klimaatdoelstellingen
- Lagere milieu-impact betalingsverkeer
- Geld en financiële diensten beter toegankelijk



### Gefundeerd debat verduurzaming economie

- Agenderend onderzoek en advies
- Effecten leefomgeving in economische modellen



### Robuuste duurzaamheidsdata en -statistiek

- Adequate meetmethoden
- Bruikbare en toegankelijke data

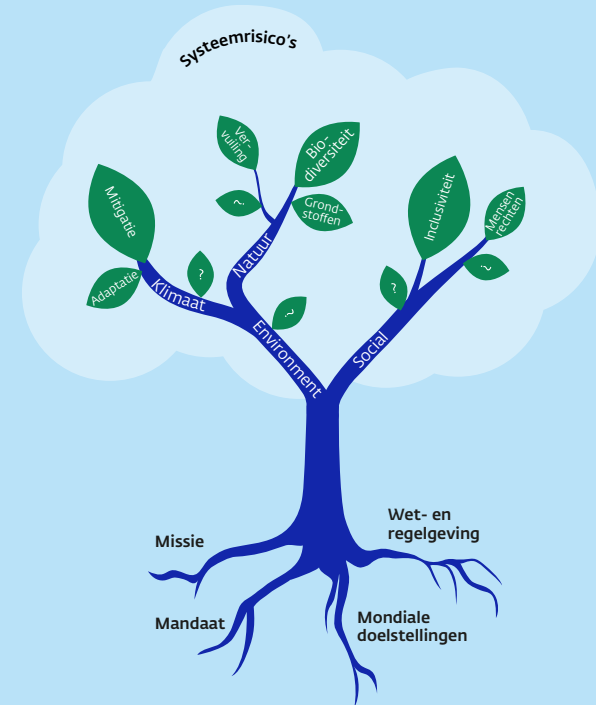


### Duurzaam DNB

- Eigen beleggingen *Paris aligned*
- Duurzame interne organisatie
- Transparante rapportages en transitieplan
- Diverse, veilige en inclusieve werkomgeving

## Hoe we dit organiseren

Verduurzaming is nooit 'klaar'. We onderzoeken voortdurend nieuwe ontwikkelingen die onze kerntaken kunnen raken. Waar nodig vertalen we nieuwe inzichten door naar beleid, en integreren dit in ons werk. Zo blijft DNB *fit for purpose*.



# Introductie

De Nederlandsche Bank (DNB) maakt zich sterk voor financiële stabiliteit en draagt daarmee bij aan duurzame welvaart in Nederland. Dit betekent dat we ons inzetten voor houdbare economische groei zonder schadelijke effecten op de leefomgeving en een inclusief financieel en economisch systeem. We willen zo concreet mogelijk bijdragen aan de verduurzaming van het financieel-economische systeem en werken daarom toe naar het volledig integreren van duurzaamheid in onze kerntaken per 2025.

## Waarom werkt DNB aan duurzaamheid?

Mondiale maatschappelijke en ecologische uitdagingen, zoals bijvoorbeeld klimaatverandering of het verlies van biodiversiteit, hebben een directe impact op het Nederlandse financieel-economisch systeem. Deze uitdagingen en hieraan gerelateerde transities vertalen zich immers naar financiële risico's die een bedreiging vormen voor onze economie, de soliditeit van het financieel systeem of individuele instellingen. Zij raken daarmee aan de missie en het mandaat van DNB.

Vanuit onze taken als centrale bank, toezichthouder en resolutieautoriteit willen we adequaat op deze uitdagingen inspelen. Als organisatie (waaronder in onze huisvesting) zijn we klimaatneutraal en maximaal circulair. Bovendien willen we een passende bijdrage leveren aan de realisatie van mondiale publieke doelstellingen zoals de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, het klimaatakkoord van Parijs, het akkoord dat in 2022 is bereikt tijdens de VN Biodiversiteitsconferentie in Montreal en aan de Europese (de Green Deal) en nationale (waaronder het Klimaatakkoord) doelstellingen waaraan de overheid zich heeft gecommitteerd. In onze Sustainable Finance Strategie zoeken we waar mogelijk aansluiting hierbij.

Ook zet DNB zich in voor een inclusievere samenleving door onderzoek te doen, de overheid te adviseren, toezicht te houden en samen te werken met andere organisaties om er samen voor te zorgen dat er geen grote groepen buiten de boot vallen en er oog is voor de meest kwetsbaren van de samenleving. Ook het mogelijk verlies van toegang tot betalingsverkeer, financiële diensten, economisch verkeer of sociale zekerheid heeft daarom onze uitdrukkelijke aandacht. In DNB's eigen bedrijfsvoering hebben thema's als diversiteit en inclusie reeds een prominente plek. Zo streven we naar meer diversiteit in de breedste zin van het woord (denk aan culturele achtergrond, geloofs-overtuiging, seksuele voorkeur, genderidentiteit of -expressie, leeftijd, arbeidsbeperking, opleiding en ervaring) zodat onze organisatie een afspiegeling is van onze diverse samenleving. Ook maken we ons sterk voor een inclusief werkklimaat waarin iedereen zichzelf kan zijn en eigen ideeën en werkwijzen durft, wil en kan inbrengen en daarvoor waardering krijgt.<sup>1</sup> Deze thema's zullen onverminderd de aandacht behouden.

## Wat wil DNB bereiken, en hoe?

Het is een strategische prioriteit om in 2025 duurzaamheid volledig te hebben geïntegreerd in al onze kerntaken. Onze Sustainable Finance Strategie helpt ons om dit doel te bereiken. In deze strategie worden de doelen per kerntaak concreet gemaakt. DNB stelt daarbij de thema's 'Environment' en 'Social' centraal en analyseert deze waar mogelijk in samenhang met elkaar.

Aangezien het ESG-thema 'Governance' al geruime tijd in onze kerntaken is geïntegreerd hebben we op dit gebied geen specifieke aandachtspunten opgenomen in onze strategie.

<sup>1</sup> Zie ook [Diversiteit en inclusie | De Nederlandsche Bank \(dnb.nl\)](#)

Om de duurzaamheidsdoelstellingen organisatie breed te bewaken, te faciliteren en aan te jagen is in 2021 een Strategisch Programma Duurzaamheid opgestart en een Sustainable Finance Office (SFO) ingericht. Dit SFO functioneert als een centrale 'hub' binnen DNB voor duurzaamheid en voert de regie over de uitvoering van de Sustainable Finance Strategie. Wanneer DNB duurzaamheid volledig heeft geïntegreerd in de kerntaken per 2025 houdt het SFO op te bestaan.

Om in te kunnen spelen op de laatste inzichten en behoeften van onze snel veranderende samenleving, houden we zowel onze doelstellingen als de strategie wendbaar. Om die reden hebben we in 2022 de interactie met onze omgeving gezocht door in de vorm van een aantal thematische ronde tafels met stakeholders en experts de bestaande strategie te laten *challengen*. Met de conclusies daaruit en op basis van nieuwe ontwikkelingen en inzichten (bv. in wet- en regelgeving<sup>2</sup>, overheidsbeleid<sup>3</sup> en wetenschappelijke inzichten<sup>4</sup>) hebben we onze strategie begin 2023 geactualiseerd.

### Welke nieuwe accenten legt DNB in de strategie?

DNB heeft in de *challenge* met externe stakeholders brede steun ervaren voor de aanjagende en krachtige rol die zij speelt om het thema duurzaamheid in relatie tot het financiële systeem verder te brengen en duurzaamheidsaspecten te verankeren in het werkveld. De overkoepelende ambitie en de doelstellingen per kerntaak uit de originele Sustainable Finance Strategie zijn onverminderd relevant. We vervolgen daarom de ingeslagen weg maar leggen in de komende jaren bij de implementatie van de strategie wel een aantal nieuwe accenten, die we baseren op de inzichten uit deze actualiseringsronde.

Omdat duurzaamheidsrisico's met elkaar samenhangende systeemrisico's zijn die potentieel van invloed zijn op de financiële stabiliteit vragen zij (nog meer dan we tot nu toe deden) om een integrale aanpak met een langetermijnperspectief. Dit doen we onder meer door:

- In het toezicht een pad te volgen richting een volwassen beheersing van duurzaamheidsrisico's gebaseerd op concrete verwachtingen en handhaving, in lijn met de verdere inbedding van deze risico's in wet- en regelgeving. DNB heeft begin 2023 de Gids voor de beheersing van klimaat- en milieurisico's uitgebracht met daarin *good practices* over de beheersing van ESG-risico's en met de actuele ontwikkelingen in de wet- en regelgeving. Deze zal periodiek worden geactualiseerd en uitgebreid. In lijn met de aandachtspunten in deze Gids verankeren we ESG-factoren in het beoordelingskader dat DNB hanteert voor financiële instellingen. Na een nulmeting zullen we in 2024 aankondigen wanneer we de naleving van instellingen gaan beoordelen en, waar nodig, handhavend zullen optreden. Ook door financiële instellingen uitgesproken ambities en doelen in het Klimaatcommitment zijn wezenlijk onderdeel van het toezicht. De actieplannen die de ondertekenaars van het Klimaatcommitment in 2022 hebben gepubliceerd kunnen, als ze onvoldoende worden nageleefd, een bron zijn van reputatie- en juridische risico's. Zodoende zullen wij dergelijke plannen structureel meewegen in de risicobeoordeling.
- Voor bredere natuur gerelateerde thema's, zoals verlies van biodiversiteit, grondstoffen- en waterschaarste, een integrale benadering te ontwikkelen met aandacht voor de wisselwerking met klimaat. Dit doen we omdat ontwikkelingen op deze thema's sterk met elkaar samenhangen en elkaar kunnen versterken. Daarom moeten deze risico's in samenhang worden geanalyseerd.<sup>5</sup>

2 Waaronder de EU Sustainable Finance wetgeving (Taxonomy Regulation, SFDR en CSRD) en het wetsvoorstel voor het integreren van ESG-factoren in het Europese bancaire prudentiële kader(CRR3/CRD6)

3 Onder meer de 2022 Beleidsagenda Duurzame Financiering van het Ministerie van Financiën

4 In het bijzonder, de zesde lichting rapporten van het IPCC (2021-2023)

5 Voorbeelden van die samenhang zijn de rol die natuur speelt in het opslaan van broeikasgassen, de impact die vervuiling heeft op biodiversiteit en de implicaties van beperkte toegang tot grondstoffen voor de energietransitie.

- Als onafhankelijk adviseur analyses met een langetermijnperspectief te agenderen die duurzaamheidsthema's in samenhang en als systeemrisico's bekijken. Naast meer aandacht voor duurzaamheid in *risico* analyses zullen we ook expliciet kijken naar de *kansen* die de duurzaamheidstransitie biedt. Waar mogelijk maken we hierbij gebruik van onze samenwerking en coördinerende rol met marktpartijen in Nederland (bijvoorbeeld in het Platform voor Duurzame Financiering) en internationaal (bijvoorbeeld binnen het Network for Greening the Financial System).
- Relatief nieuwe thema's te agenderen, zoals de materialiteit, mogelijke transmissiekanalen en potentiële mitiganten van sociale risico's (zoals (associatie met) mensenrechtencontroverses en (andere) praktijken die ingaan tegen breed geaccepteerde maatschappelijke normen) voor de Nederlandse economie en financiële sector. Ook zullen we onderzoek doen naar thema's die al langer onderdeel van het duurzaamheidsdebat zijn maar waarvan de potentiële wisselwerking met de kerntaken van DNB nog weinig zijn onderzocht. Het (al dan niet tijdig) klimaatbestendig maken van Nederland (adaptatie) is daar een concreet voorbeeld van. Het stimuleren van de beschikbaarheid van robuuste duurzaamheidsdata zien we als een belangrijke taak daarbij.
- In het eigen beleid, als voortrekker, een positieve bijdrage te leveren aan de eerder genoemde (inter)nationale doelstellingen. Om dit te concretiseren zal DNB een transitieplan richting 2050 opstellen, waarin we in lijn met internationale en nationale duurzaamheidsdoelstellingen concrete ambities voor al haar kerntaken en de eigen organisatie formuleren en een gedetailleerd plan met meetbare tussenresultaten om die ambities te behalen uitwerken.

# Doelstellingen 2025

We hebben de ambitie om in 2025 duurzaamheid te hebben geïntegreerd in alle elementen van onze taakuitvoering. In onze Sustainable Finance Strategie vertalen we deze ambitie naar een set doelstellingen, per taakgebied, voor 2025.

## Een financieel systeem weerbaar voor duurzaamheidsrisico's

### Toezicht, financiële stabiliteit en resolutie

- **Duurzaamheid geïntegreerd in toezichtmethode:** In de DNB toezichtsmethodologie en eigen (digitale) toezichtprocessen verankeren we wat we verwachten ten aanzien van de beheersing van materiële ESG-*risico's* en nemen passende maatregelen bij onvoldoende beheersing. We zijn transparant over de termijn waarop we verwachten dat de financiële sector de beheersing van deze *risico's* op orde heeft. Ook toetsen wij de voortgang die instellingen maken op vrijwillige duurzaamheids-*commitments*.
- **Vooruitblikkend instrumentarium toegepast bij bewaking financiële stabiliteit:** DNB brengt periodiek en op een gestructureerde wijze macroprudentiële duurzaamheidsrisico's in kaart, o.a. via het Overzicht Financiële Stabiliteit en klimaatstresstesten. We onderzoeken, als *pilot*, hoe we natuur gerelateerde *risico's* kunnen meewegen in de macro-analyse.
- **Wet- en regelgevend kader, standaarden en instrumentarium verder vormgegeven:** DNB wendt in de diverse gremia (in het bijzonder, het Bazels Comité (BCBS), de Europese regelgevende autoriteiten (EBA, EIOPA), de Financial Stability Board, het Network for Greening the Financial System en de International Sustainability Standards Board) haar invloed aan om de ontwikkeling van standaarden en (vooruitkijkend) instrumentarium zoals stresstests en scenarioanalyse voor identificatie en beoordeling van duurzaamheidsrisico's verder te brengen.

## Verduurzaming monetaire taken en betalingsverkeer

### Monetaire taken en betalingsverkeer

- **Monetaire taken meer in lijn gebracht met klimaatdoelstellingen:** Gegeven de primaire doelstelling te streven naar prijsstabiliteit, houdt DNB in de uitvoering van haar monetaire taken waar mogelijk rekening met klimaatrisico's. DNB draagt vanuit haar expertise en voortrekkersrol actief bij aan het actieplan van de ECB om klimaatoverwegingen in het monetair beleid en de monetaire operaties mee te nemen.
- **Milieu-impact van het betalingsverkeer verlaagd:** DNB vermindert, waar het binnen haar controle valt, de milieu-impact van geld en zoekt daarbij de aansluiting met internationale doelstellingen zoals het Parijsakkoord.
- **Toegang tot financiële producten en diensten bevordert:** We bewaken en bevorderen iedereen toegang tot financiële diensten en producten als betaalrekeningen, pensioenen, verzekeringen en hypotheke.

## Gefundeerd debat over verduurzaming economie

### Economisch onderzoek en advies

- **Duurzaamheidsthema's geagendeerd met onderzoek en advies:** DNB voedt en stimuleert het publieke debat over duurzame welvaart met agenderend economisch onderzoek en advies op thema's als klimaatverandering, de energietransitie, bronnen van welvaart en inclusief beleid, met oog voor de meest kwetsbaren in de samenleving.
- **Effecten leefomgeving opgenomen in economische modellen:** De belangrijkste economische modellen en meeteenheden die DNB gebruikt, houden rekening met veranderingen in onze leefomgeving en de welvaartseffecten daarvan op de lange termijn.

## Robuuste duurzaamheidsdata en -statistiek

### Statistiek

- **Adequate methodiek toegepast:** DNB beschikt over betrouwbare bronnen en methoden om duurzaamheidsstatistieken op te stellen en te gebruiken. Daarnaast wendt DNB haar invloed aan om de ontwikkeling van (inter-)nationale data, statistieken en standaarden verder te brengen.
- **Data en rapportages met hoge informatiewaarde gerealiseerd:** Onze data stelt ons in staat zicht te houden op de huidige en voorspelde CO<sub>2</sub>-uitstoot van de Nederlandse financiële sector en het geldstelsel, onder meer via adequate rapportages van financiële instellingen.

## Duurzame organisatie

### Eigen reservebeheer en interne organisatie

- **Eigen beleggingen *Paris aligned*:** Het reservebeheer van DNB is vormgegeven op een verantwoorde, duurzame manier en is in lijn met internationaal toonaangevende ESG-standaarden en internationale klimaatdoelstellingen.
- **Interne organisatie verduurzaamd:** DNB is als organisatie (waaronder in onze huisvesting) klimaatneutraal en maximaal circulair. Het (gerenoveerde) kantoor van DNB beoogt de keurmerken BREEAM Outstanding en WELL Platinum te verkrijgen. Bij de selectie en evaluatie van onze leveranciers toetsen we of hun dienstverlening en *social return* aansluiten bij onze duurzaamheidsnormen.
- **Transparante rapportages en DNB transitieplan :** Via complete en toegankelijke rapportages zijn we transparant over de duurzaamheidsrisico's in relatie tot de werkzaamheden van DNB, en over hoe we daarmee omgaan. In dit kader stelt DNB ook een transitieplan op om te voldoen aan internationale en nationale doelstellingen. Daarin zal DNB gedetailleerd aangeven welke doelstellingen (zoals reductie van CO<sub>2</sub>-emissies) het beoogt te realiseren.
- **Diverse, veilige, inclusieve werkomgeving:** DNB zorgt er voor dat alle werknemers zichzelf kunnen zijn, zich thuis voelen en waardering krijgen voor wie ze zijn, in al hun diversiteit.

# Dialoog rond duurzaamheid

Effectieve interactie met onze stakeholders is een randvoorwaarde voor het realiseren van onze ambities op het gebied van duurzaamheid en voor het genereren van een positieve impact op internationale duurzaamheidsdoelstellingen. Hiervoor organiseren we een dialoogplatform.

DNB voert een actieve dialoog over duurzaamheid met een brede groep stakeholders, zoals de financiële sector, beleidsmakers, duurzaamheidsexperts, NGO's en andere relevante partijen. We halen kennis over duurzaamheid van buiten naar binnen om ons te voeden met de laatste inzichten, die we meenemen in de uitoefening van onze kerntaken.

We zoeken hiervoor zo veel als mogelijk aansluiting bij het [Platform voor Duurzame Financiering](#). Dit platform is in 2016 opgericht door DNB om met de Nederlandse financiële sector, toezichthouders en ministeries gezamenlijk aan duurzaamheidsinitiatieven te werken. De ambitie is om aandacht voor duurzame financiering in de financiële sector te vergroten en samenwerking te stimuleren.

Ook in internationaal verband zoeken we actief de samenwerking, en leveren we met diverse stakeholders samen een bijdrage aan de beleidsvorming en het ontwikkelen van internationale standaarden op klimaatgebied. Denk aan de Task-Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), waar DNB mede-initiator van is, net als van het Network for Greening the Financial System (NGFS), het internationale netwerk voor centrale banken en toezichthouders dat zich proactief inzet voor het verduurzamen van het financiële systeem.

## Meer weten

Vragen over DNB en duurzaamheid kunt u richten aan: [Het Sustainable Finance Office](#)



De Nederlandsche Bank N.V.  
Postbus 98, 1000 AB Amsterdam  
020 524 91 11  
dnb.nl

Volg ons op:



DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM