

# Operationeel transitierisico

Workshop pensioenseminar 4 april 2023

DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM



# Welkom bij de 'not so silent disco'

DeNederlandscheBank

EUROSYSTEM

# Even voorstellen: de catch box



# Houd uw telefoon met daarop de yellenge app bij de hand



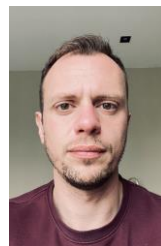
# Introductie sprekers



Sander Kuipers



Els Wiggerts



Allon van der Heijden



Jacco Jacobs

# Introductie operationeel transitie risico

## Operationeel transitie risico:

Waarborgen van integere en beheerste bedrijfsvoering in tijden van verandering



1. **Operationele wendbaarheid:** tijdig en zorgvuldig inspelen op veranderingen in de pensioensector zoals een succesvolle en tijdige transitie



2. **Datakwaliteit:** de mate waarin data geschikt is voor het juist en volledig invaren



3. **Koppeling PB/VB:** in lijn brengen van Pensioenbeheer met Vermogensbeheer zodanig dat de systemen in staat zijn het nieuwe pensioencontract uit te voeren.

# Operationele wendbaarheid

1. Operationele wendbaarheid: wat ziet u als de voornaamste belemmering om tijdig en succesvol te kunnen invaren?

# Operationele wendbaarheid: wat ziet DNB als succesfactoren

**Fonds specifieke risico-  
en impactanalyses**

**De expliciete  
betrokkenheid van  
sleutelfunctiehouders**

**Voortgangsrapportages  
op basis van stuurbare  
indicatoren**

**Inzicht in detailstappen en  
onderlinge afhankelijkheden**

**Inzicht in zowel de aanwezige  
als de benodigde kennis en  
competenties**



# Operationele wendbaarheid

2. Wat heeft u als sector vanuit het perspectief van operationele wendbaarheid nodig om tijdig en succesvol te kunnen invaren?

# Operationele wendbaarheid

3. Wat kan de toezichthouder hierin voor u betekenen?

# Datakwaliteit

1. Datakwaliteit: Wat ziet u als voornaamste belemmering om tijdig en succesvol te kunnen invaren?

# Datakwaliteit: Wat ziet DNB als succesfactor?

**VASTSTELLEN en uitvoeren  
DATA-ANALYSES**

**Rapportages datakwaliteit**

**VASTSTELLEN MTA**

**AFSTEMMEN PUO**

**RISICO-ANALYSE**

**CORRECTIE &  
HERZIENINGEN  
beleid**

**AFSTEMMEN ACCOUNTANT/IT auditor**

**Implementeren beleid**

# Datakwaliteit

2. Datakwaliteit: Wat heeft u als sector nodig om tijdig en succesvol te kunnen invaren?

# Datakwaliteit

## 3. Wat kan de toezichthouder voor u betekenen?

# Datakwaliteit

4. Ik heb zicht op het totale bedrag aan correcties, de onderzoekskosten en de tijdlijnen voor het op orde brengen van de datakwaliteit.

# Koppeling PB-VB

1. Wat ziet u vanuit het perspectief van de koppeling PB/VB als voornaamste potentiële belemmering om tijdig en succesvol te kunnen invaren?



# Koppeling PB-VB

1. De inrichting van mijn PB-/VB-keten loopt vast doordat mijn sopsa's niet tot een besluit komen over het contract en de verdere invulling daarvan

# Koppeling VB/PB: Wat ziet DNB als succesfactor?

**Inventarisatie  
(on)mogelijkheden**

**Tijdige contractkeuze  
en -inrichting**

**Inventariseren en  
samenbrengen ketenpartners**

**Regievoering**

**RISICO-ANALYSE**

**Technisch plan  
van aanpak**

**DATASTROMEN IN KAART BRENGEN**