

Christine deed het erg goed



Het ministerie van Buitenlandse Zaken noemde Mario Draghi 'een van Europa's grote economische geesten', voor anderen leeft hij voort als de man die de euro heeft gered met de woorden *'whatever it takes'*. Taal kan reddend zijn, mits uitgesproken door de juiste mond.

Nu heeft Draghi een rapport geschreven over het Europese concurrentievermogen.

'Het is 800 pagina's,' zegt Klaas Knot in de directievergadering, 'iedereen kletst erover, niemand heeft het echt gelezen.'

'Er zitten dingen in waarnaar ik nieuwsgierig ben', verklaart Gita Salden, directeur Toezicht.

Afgesproken wordt om het rapport de komende tijd in behapbare stukken door te nemen.

Rapporten van 800 pagina's zijn ook niet meer van deze tijd.

Al eerder had ik van een ingewijde gehoord dat Klaas Knot en Mario Draghi, toen Draghi nog president was van de ECB, het uitstekend met elkaar konden vinden, maar op een gegeven moment telde Draghi zijn knopen en bleek hij Klaas niet meer nodig te hebben.

Draghi's rapport bevat op het gebied van vergroening lichte tegenstrijdigheden, zou Klaas later stellen

Knopen en overbodigheid.

Later die dag tijdens een virtuele sessie met medewerkers van DNB, getiteld 'Aan de directietafel', zal Klaas stellen dat Draghi's rapport op het gebied van vergroening lichte tegenstrijdigheden bevat. Draghi meent dat verduurzaming de Europese concurrentiepositie zal versterken, Klaas ziet nog enkele flinke hobbels op die weg naar verduurzaming. Hij zegt het met de blijmoedigheid van iemand die beseft dat de grootste economische geesten feilbaar zijn.

De directievergadering zelf blijkt een logisch vervolg op het

gezamenlijke sporten van de directie — vergaderen is roeien met woorden. Er volgt een bespreking van de rentevergadering van verleden week in Frankfurt. 'Een non-event,' noemt Klaas het, *'low energy'*, iedereen wist wat er zou gebeuren, maar Christine [Lagarde] deed het erg goed op de persconferentie.' Bij de naam Christine zie ik Klaas liefdevol glimlachen.

Daarna schuift een speechschrijver aan om de DNB-strategie voor 2025-2028 te bespreken. Hij krijgt complimenten, hij glundert, en de woorden 'meters maken' worden uitvoerig bediscussieerd. De directie blijkt uit schriftgeleerden te bestaan.

Steven Maijoor, toezichtdirecteur, vindt dat er te veel zelfkastjding in de tekst zit. Klaas meent dat naar buiten toe 'zelffelicitering' moet worden voorkomen.

Rond het middaguur komen de divisiehoofden — een woord dat mij doet denken aan een tankbataljon — bijeen om staand te lunchen en uit de mond van Klaas te horen wat er zoal besproken is die ochtend.

Klaas vertelt dat het omvallen van Credit Suisse DNB heeft doen beseffen dat een bank die veel zakendoet in Amerika op kritieke momenten om dollars verlegen kan zitten. 'Wij hebben wat dollars op de balans staan, maar niet genoeg', zegt hij, terwijl een divisiehoofd fluistert: 'De champignonsoep is heerlijk.' Er zal worden uitgezocht hoe in noodsituaties razendsnel aan grote hoeveelheden dollars te komen.

Een divisiehoofd vraagt aan mij: 'Weet je wat een bankstel is?'

'Min of meer', antwoord ik.

Hij zegt: 'Dat is een stel dat elkaar op de bank heeft leren kennen. Soms gaat het niet goed, dan word je een voormalig bankstel. Wie wil een voormalig bankstel zijn?'



Arnon Grunberg is schrijver van romans, essays en columns.