

# iPanel

Zesde bijeenkomst

DNB 8 Juli 2021

# iPanel 6 – Agenda

DNB UNRESTRICTED

Onderwerp	Doel van dit onderdeel	Slide	Tijd
1. Welkom & check-in	Introductie Olaf Sleijpen als eenmalige vervanger van Else Bos; Maurice Jongmans van VBIN als permanente vervanger van Gijs Boudewijn van de Betaalvereniging		15.00u
2. VOORI & Q3 initiatief "Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie"	Instemming iPanel met voorgenomen publicatie en bespreking vraagstukken rondom initiatief "Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie" Vragen aan iPanel mbt VOORI: <i>1. Is de opzet en uitvoering van het initiatief VOORI een geschikte manier om dergelijke onderwerpen gezamenlijk te verkennen?</i> <i>2. Zijn er vanuit het iPanel aandachtspunten of bezwaren ten aanzien van de publicatie van het VOORI rapport (medio juli)?</i> Vragen aan iPanel mbt Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie in Q3: <i>1. Wat zijn voor de sector de belangrijkste aandachtspunten dan wel knelpunten om rekening mee te houden bij uitvoering van het initiatief "Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie"?</i> <i>2. Er bestaat een reële kans dat DNB (en AFM) niet alle door de sector gewenste veranderingen kan en/of wil realiseren. Toch acht DNB dit initiatief een doelmatige besteding van middelen, onder meer omdat een verdiepende dialoog met de sector op dit onderwerp kan leiden tot meer wederzijds begrip. Hoe kijkt het iPanel hiernaar?</i>	3-7	15.10u
3. Real Time Toezicht	Positionering Real Time Toezicht. Vragen aan het iPanel: <i>1. Hebben we met de beschrijving op de slide een gedeeld beeld van wat Real Time Toezicht is?</i> <i>2. Welke aanvullingen heeft het iPanel op de voordelen en de zorgen rondom Real Time Toezicht?</i> <i>3. Hoe kijkt het iPanel naar de Real Time Toezicht ambitie van DNB in 2025-2030 en naar het bijbehorende dilemma?</i>	8-13	15.40u
4. Digitale Strategie Toezicht	Verduidelijking Digitale strategie inclusief de benefits voor de sector. Vragen aan iPanel: <i>1. Op welke onderdelen behoefte aan verdere toelichting?</i> <i>2. Met welke frequentie wil het iPanel hierover geïnformeerd worden?</i>	14-21	16.10u
5. Roadmap iForum: benefits Q2 en planning	Delen van de belangrijkste gerealiseerde doestellingen in Q2 in het iForum en doorkijk naar planning Q3/Q4.	22-24	16.25u
6. Afsluiting		25	16.30u

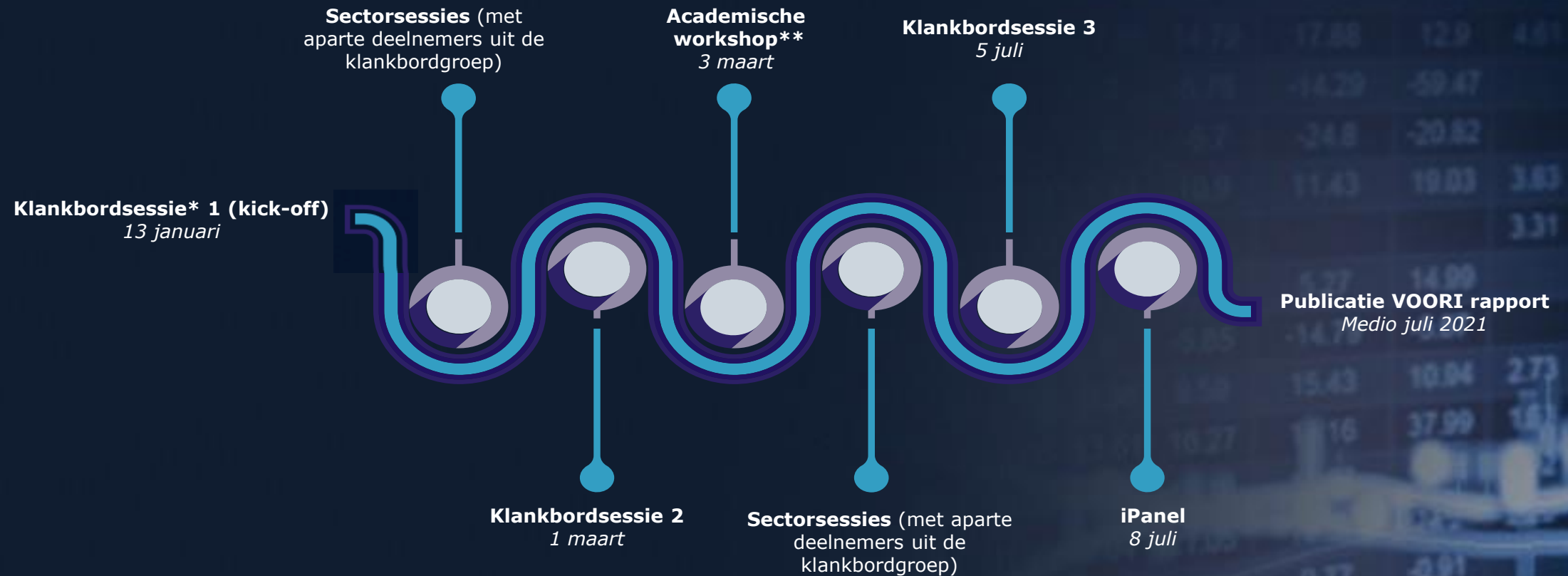
# Verkenning Obstakels en Oplossingen Regelgevend kader in relatie tot Innovatie (VOORI)

Onderzoek Vernieuwing Maatwerk voor Innovatie

DNB 8 Juli 2021

# Verkenning Obstakels en Oplossingen Regelgevend kader in relatie tot Innovatie

## Proces initiatief

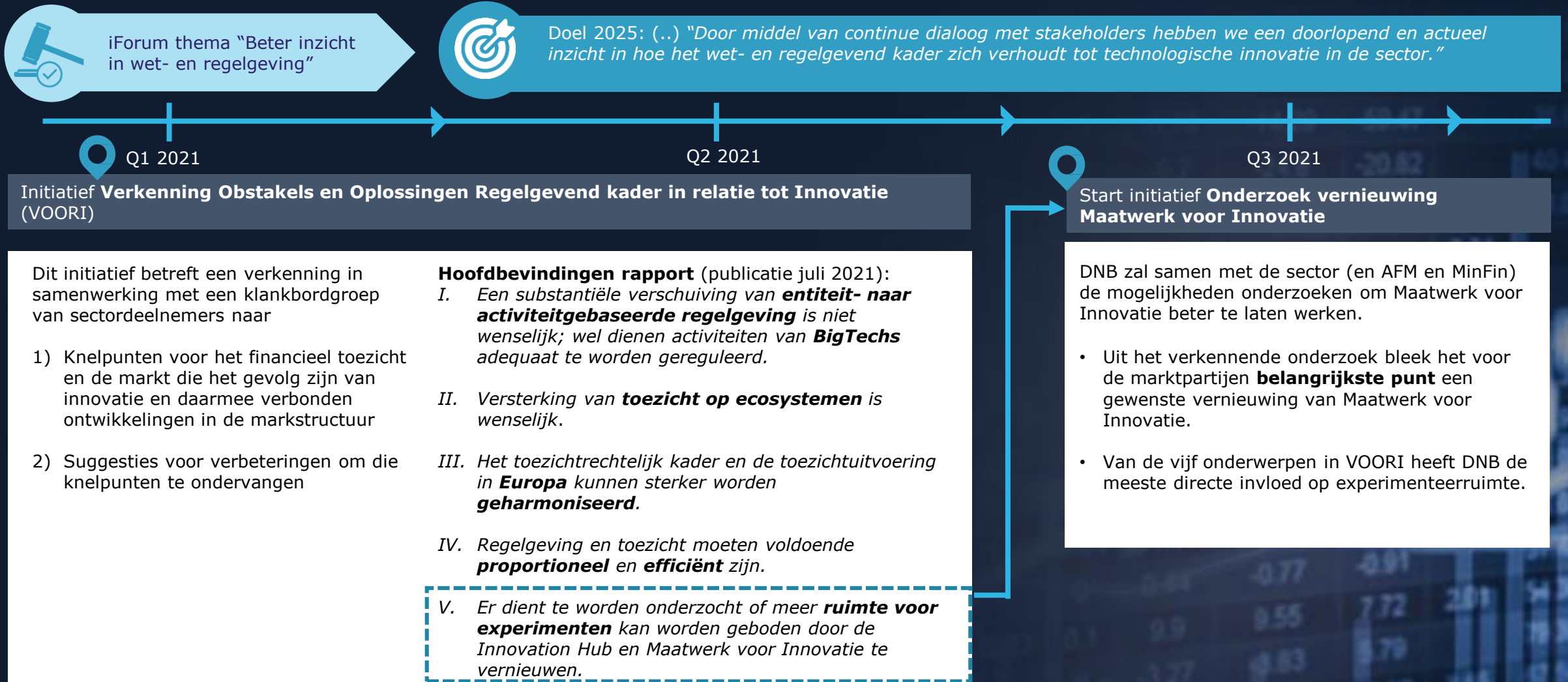


\* In de klankbordsessies zijn inhoudelijke delen van het rapport besproken (plenair en in break-out sessies) met deelnemers van de klankbordgroep, bestaande uit ongeveer 34 deelnemers van marktpartijen, brancheverenigingen, toezichthouders (AFM, ACM, AP), en het Ministerie van Financiën

\*\* Tijdens de academische workshop heeft DNB samen met 10 professoren een aantal van de hoofdonderwerpen uit het VOORI rapport besproken. De inzichten zijn verwerkt.

# Verkenning Obstakels en Oplossingen Regelgevend kader in relatie tot Innovatie

iForum thema en doel, hoofdbevindingen VOORI rapport, en vervolgininitiatief Maatwerk voor Innovatie



# iForum initiatief Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie (Q3 2021)

## Achtergrond, aanleiding en opzet



### Maatwerk voor Innovatie

Maatwerk voor Innovatie is een gezamenlijk initiatief van DNB, AFM en ACM.

Met **Maatwerk voor Innovatie** biedt DNB Maatwerk zodat marktpartijen hun innovatieve financiële producten, diensten of bedrijfsmodellen zonder onnodige belemmeringen in de markt kunnen zetten.



### Ervaren knelpunten sector

De markt ervaart de volgende knelpunten ten aanzien van Maatwerk voor Innovatie:

- Geen mogelijkheid om nieuwe concepten op een selecte groep klanten te toetsen;
- Geen actieve participatie door toezichthouders in sandbox projecten;
- Doorlooptijden van de sandbox sluiten niet aan bij de innovatiecyclus van instellingen;
- Geen betrokkenheid van Autoriteit Persoonsgegevens;
- Het ontbreken van juridische zekerheid bij het uitvoeren experimenten waarbij onduidelijk is of deze binnen bestaande wet- en regelgeving vallen.



### Doel & opzet initiatief

Het doel van dit initiatief is om middels samenwerking met de sector concrete verbetermogelijkheden op te stellen om Maatwerk voor Innovatie beter te laten werken binnen het bestaande regelgevende kader.

De volgende onderdelen zullen in ieder geval onderdeel zijn van dit initiatief:

- Aan de hand van concrete use cases vanuit de sector zal in gezamenlijke workshops nader worden geanalyseerd hoe bestaande initiatieven kunnen worden verbeterd.
- Vergelijkend onderzoek naar andere experimenteerruimtes/sandboxes (in Europa of internationaal).

*Aandachtspunt: voorwaardelijk voor een succesvol initiatief is het aandragen van **concrete use cases** door sectordeelnemers*

# Vragen aan iPanel

VOORI en iForum initiatief Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie (Q3 2021)

## VOORI

1

Is de opzet en uitvoering van het initiatief VOORI een geschikte manier om dergelijke onderwerpen gezamenlijk te verkennen?

2

Zijn er vanuit het iPanel aandachtspunten of bezwaren ten aanzien van de publicatie van het VOORI rapport (medio juli)?

## Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie

3

Wat zijn voor de sector de belangrijkste aandachtspunten dan wel knelpunten om rekening mee te houden bij uitvoering van dit initiatief?

4

Er bestaat een reële kans dat DNB (en AFM) niet alle door de sector gewenste veranderingen kan en/of wil realiseren. Toch acht DNB dit initiatief een doelmatige besteding van middelen, onder meer omdat een verdiepende dialoog met de sector op dit onderwerp kan leiden tot meer wederzijds begrip. Hoe kijkt het iPanel hiernaar?

# Real Time Toezicht

DNB 8 Juli 2021



# Real Time Toezicht

## Context en beschrijving Real Time Toezicht

### vraag 1

Hebben we met onderstaande beschrijving een gedeeld beeld van wat Real Time Toezicht is?

#### Context :

- Binnen de Smart Supervisor strategie (3e golf) is de ambitie opgenomen om Real Time Toezicht verder te onderzoeken en vorm te geven
- DNB ziet Real Time Toezicht niet als doel an sich, maar als middel om op een effectievere en efficiëntere manier data te delen en toezicht te houden
- Verkenning Real Time Toezicht is dan ook opgenomen als iForum thema om de mogelijkheden in gezamenlijkheid te onderzoeken

Uitgangspunten hierbij zijn:

- (1) Real-time toezicht levert een besparing op voor de sector en DNB in tijd en in geld. Tevens wordt het toezicht beter doordat we als DNB sneller op risicomutaties kunnen reageren.
- (2) Real-time toezicht heeft toegevoegde waarde voor zowel de sector als de Toezichthouder.

#### Wat is Real Time Toezicht WEL? :

- Real-time toezicht is toezichthouden op basis van de meest actuele informatie die bij een instelling beschikbaar is.
- Door het automatisch genereren van signalen, wordt de toezichthouder geïnformeerd wanneer er significante afwijkingen zijn.

#### Wat is Real Time Toezicht NIET? :

- Real-time toezicht is niet altijd alle data van alle financiële instellingen opvragen, analyseren en bewaren.

Het is daarmee dus geen datacenter en/of back-up van de financiële sector. RTT is ook geen manier van werken waarbij er een verschuiving plaats vindt van taken en verantwoordelijkheden naar de toezichthouder.

# Real Time Toezicht

Doel, voordelen en uitdagingen volgens Ayden:

Input Ayden – Ingo Uytdehaage

## Goal



For Ayden, real-time supervision is a way to have automated, accurate, complete and timely reports whilst decreasing the regulatory burden

## Benefits



- Increased monitoring and transparency
- Eliminating need for ad hoc request
- Reduction of manual workload
- Suits our ambition for automation to enhance the reporting process

## Challenges



- Correct and stable connection to supervisor
- Alignment on goals between Supervisor and Financial Institution
- Impact of business developments on accuracy of reporting
- Scalability towards other reports (outside of LCR DA)



# Real Time Toezicht

## Voordelen en zorgen Real Time Toezicht

vraag **2**

Welke aanvullingen heeft het iPanel op de voordelen en de genoemde zorgen rondom Real Time Toezicht?

### Real time toezicht biedt mogelijk de volgende voordelen:

- Sneller inzicht in significante ontwikkelingen waardoor het risico bij de instelling verandert, een verbetering van de informatiepositie van toezicht.
- Elimineren ad hoc verzoeken of analyse vragen omdat de toezichthouder een verbeterde informatiepositie heeft.
- Maatregelen zijn meer proportioneel en risk based.
- Door betere technologie en data kan meer rekening worden gehouden met specifieke business modellen.
- ...

### Er bestaan ook zorgen rondom Real Time Toezicht:

- De zorg bestaat dat de Toezichthouder op de stoel van de bestuurder gaat zitten, omdat ze dezelfde informatie tot hun beschikking hebben.
- De zorg dat het aantal vragen van Toezicht aan de instelling disproportioneel stijgt omdat er meer en sneller inzicht is in nieuwe toezicht informatie.
- De zorg dat er onevenredig veel (IT) investeringen gedaan moeten worden om real time toezicht mogelijk te maken, zeker voor kleine instellingen.
- De zorg op een verhoogde kans op data lekken (van concurrentiegevoelige informatie).
- De zorg dat de account toezichthouder als gesprekspartner wordt vervangen door een algoritme.
- ...

## Real Time Toezicht: Ambitieniveau DNB 2025-2030

- DNB richt zich in haar Smart Supervisor Strategy op onderstaand ambitieniveau voor Real Time Toezicht in 2025-2030.
- Dit wil DNB stap voor stap onderzoeken door middel van kort cyclische experimenten waarin we ons richten op de technologische vraagstukken en op de functionele behoefte binnen zowel de sector als DNB.
- Door Real Time Toezicht heeft DNB sneller en op automatische wijze inzicht in de data van de instelling. Hierdoor kan DNB beter toezicht houden. Voordelen voor de sector zijn: (1) Het elimineren van ad hoc verzoeken (2) Maatregelen zijn meer proportioneel en risk based (3) Door betere technologie en data kan meer rekening worden gehouden met specifieke business modellen.
- Het is echter niet altijd mogelijk reguliere rapportages te elimineren omdat DNB niet de enige toezichthouder is. Dilemma is dat we nu inzetten op een ontwikkeling waarvan het onzeker is of deze ook in Europa wordt overgenomen.

vraag **3**

- Hoe kijkt het iPanel naar de Real Time Toezicht ambitie van DNB in 2025-2030 en naar dit bijbehorende dilemma?

### 2021-2022: Huidige situatie efficiënter ingericht

Efficiëntere overdracht van data tussen instellingen en toezichthouders.

**Voorbeeld Sector User Story:** Als financiële onderneming deel ik maandelijks mijn LCR(ratio) met de toezichthouder. Dit doe ik via een volledig digitaal portaal waarbij ik optimaal wordt geserved t.a.v. gebruiksgemak.

### 2023-2024: Verhoogde frequentie in data overdracht

Sterk frequentere overdracht van data tussen instellingen en toezichthouders.

**Voorbeeld Sector User Story:** Als financiële onderneming deel ik op dagelijkse basis mijn LCR(ratio) met de toezichthouder. Op deze manier heeft zowel de toezichthouder als ikzelf de meest recente informatie voorhanden tijdens contactmomenten.



### DNB Smart Supervisor Ambitieniveau DNB

#### 2025-2030:

- **De toezichthouder heeft Real time inzicht in de data van de instelling.**
- **DNB houdt beter toezicht doordat we risico's eerder identificeren en mitigeren.**
- **DNB is in staat om meer risk based maatregelen treffen**

**Voorbeeld: Sector User Story:** Als financiële onderneming deel ik op continue basis mijn LCR(ratio) met de toezichthouder. Op deze manier zien zij hetzelfde als dat ik als bestuurder kan zien.

# Real Time Toezicht

## Next Steps

- **Input iPanel verwerken in Roadmap**
- **Update in iPanel december 2021/januari 2022**
- **Uitgangspunt hierbij is en blijft:** Kleine pilots met een heldere scope op vrijwillige basis die inzicht geven in wat Real Time Toezicht kan betekenen. Met heldere afspraken, uitgangspunten en kaders.



# Digitale strategie Toezicht

Vier golven, doelstellingen, realisatie en planning

DNB 8 Juli 2021

# Introductie: Digitale Strategie Toezicht

## Waarom, Wat en Hoe?

### Waarom



- Veranderingen in de sector brengen **nieuwe risico's**
- Techniek maakt **efficiënter toezicht** mogelijk
- **Snelheid van technologische** verandering neemt toe (en tevens adoptie)

### Wat



- Mijn DNB: **Moderne communicatie met de sector**
- Mijn Wereld: Met de sector **kansen en risico's van technologie** verkennen
- Mijn Toezicht: **digitale processen en automatische signalen**
- Cultuur: **transformatie aan de menskant**

### Hoe



- **Iteratief proces met sector** om snel ideeën uit te testen en te verbeteren
- **Koppeling** tussen langjarige **doelen** en agile teams
- **Sturing op resultaat** vanaf Product Owner tot directie

# Transformatie van de toezichthouder naar de Smart Supervisor

Gecontroleerde opbouw van vier in elkaar overlopende golven om veranderingen te absorberen en kosten te spreiden.

Uitgangspunten hierbij zijn:

- Gebruik van data voor risico analyse en besluitvorming
- Alle processen volledig digitaal

2018 - 2021

*1<sup>ste</sup> golf: Handmatige administratieve stappen elimineren*

## Benefit

- **Tijdsbesparing** bij toezichthouders door **minder handmatige stappen**: meer doen in dezelfde tijd.

## Voorbeeld

Toetsingenformulier sinds mei 2020 volledig digitaal: vanaf moment indienen door instelling tot besluitvorming en communicatie aan de instelling.

2021 - 2022

*2<sup>e</sup> Golf: efficiënt en effectief toezicht*

## Benefit

- **Kortere doorlooptijden** voor **sector** en tijdswinst voor **toezichthouders** doordat digitalisering zorgt dat:
  - data snel beschikbaar is,
  - altijd een actueel overzicht van taken en deadlines bestaat,
  - archivering automatisch gebeurt.

## Voorbeeld

Portaal Mijn Toezicht: alle contactgegevens, risicoscores en bevindingen op één plek bij elkaar. Contactgegevens rechtstreeks van KvK/instelling: Toezicht hoeft niet zelf te muteren/controleren.

2021-2024

*3<sup>e</sup> Golf: Introductie zelflerende algoritmes in toezicht*

## Benefit

- Efficiëntie door (internationale) samenwerking met andere toezichthouders en de sector.
- Niet direct in de vorm van beter toezicht of lagere toezichtskosten, wel d.m.v. collectieve opbouw van digitale competenties.

## Voorbeeld

Pilots met Real Time Toezicht zijn van belang om voldoende data kwaliteit voor het toepassen van algoritmes te realiseren tegen zo laag mogelijke (rapportage) lasten voor de sector.

Vanaf 2025

*4<sup>e</sup> Golf: vertrouwen op algoritmes voor onderdelen van toezicht*

**Smart Supervisor**

## Benefit

- Parallel run in derde golf geeft basis voor inschatting waar volledig automatische uitvoering van toezicht mogelijk is en welke FTE besparingen in toezicht daarmee verbonden zijn.

## Voorbeeld

In de 3<sup>e</sup> golf hebben algoritmes "geleerd" van toezichtexperts en is getoetst of de kwaliteit van algoritmes overeenkomt met risk appetite. Vertrouwen dat techniek en data goed genoeg zijn; algoritmes voldoende geïntegreerd zijn in het werk van toezichthouders.



# Smart supervisor strategie: drie strategische pijlers

We voeren de smart supervisor strategie uit vanuit drie verschillende perspectieven met strategische doelstellingen



## Mijn Wereld pijler

Anticiperen op de effecten van **digitalisatie** op financiële dienstverlening en financiële stabiliteit

### We willen:

- Voelsprietten in de markt ontwikkelen
- Nieuwe technologieën begrijpen en deze intern toepassen als ze toegevoegde waarde hebben
- Samen met de sector experimenteren op het gebied van technologische innovatie

### Zodat we:

- Trends kunnen herkennen en toepassen in ons toezicht
- Ons snel kunnen aanpassen aan nieuwe wet- en regelgeving
- Waarde kunnen creëren voor zowel de sector als DNB met betrekking tot (de kansen en risico's van) technologische innovaties



## Mijn DNB pijler

Realiseren van **transpanter, sneller en gemakkelijker** contact met (onder toezicht staande) instellingen

### We willen:

- Processtappen en documentatie automatiseren
- Het digitale contact met de sector verder verbeteren
- Innovatieve toepassingen van de sector gebruiken in onze eigen activiteiten

### Zodat we:

- Op de meest efficiënte manier kunnen communiceren met instellingen
- Dubbele uitvragen en kosten met betrekking tot compliance kunnen voorkomen
- "Efficiënt, eerlijk en transparant" centraal kunnen stellen in onze manier van werken



## Mijn Toezicht pijler

Toepassen van **innovatieve suptech-oplossingen** om risico's in een vroeg stadium vast te stellen, te begrijpen en te mitigeren

### We willen:

- Een sneller en beter begrip van risico's
- Automatisch analyses en meldingen ontvangen
- Een data-gedreven en risico-gebaseerde benadering

### Zodat we:

- Altijd een up-to-date overzicht hebben van de risico's voor elke otsi, gebaseerd op de meest recente gegevens
- Effectief veranderingen kunnen doorvoeren in onze toezichtmethodologie
- Data als belangrijkste uitgangspunt nemen in onze manier van werken.

Tech smart Fundament

Innovatie Cultuur & Digitale Excellentie

# Pijler: Mijn Wereld

Anticiperen op de effecten van digitalisatie op financiële dienstverlening en financiële stabiliteit

## Mijn Wereld pijler



2025 doelen Mijn Wereld

1

Technologische ontwikkelingen begrijpen en vertalen naar toezichtacties

2

Een waardevolle deelnemer zijn in het debat over technologie

3

Toegevoegde waarde creëren voor de financiële sector

(Gerealiseerde/geplande) onderwerpen

### 2020

- Visie opgesteld: effectief acteren op externe (innovatie-)ontwikkelingen.
- Roadmap opgesteld: 1) testen van basisbehoeften (Risk Intelligence & Regulatory Analytics); 2) Invoegen lerend element in het systeem (personalisatie); 3) Interne samenwerking; 4) AI-ondersteunde inzichten om interne informatie met externe informatie te verrijken.

**Via het iForum wil DNB deze doelstellingen behalen** op de volgende iForum thema's: Optimale user experience Mijn DNB, Indirecte kosten, AI, Cultuur innovatie, Rapportagekwaliteit, Beter inzicht wet- en regelgeving, Realtime toezicht

**Via het iForum wil DNB deze doelstellingen behalen** op de volgende iForum thema's: Optimale user experience Mijn DNB, Indirecte kosten, AI, Cultuur innovatie, Rapportagekwaliteit, Beter inzicht wet- en regelgeving, Realtime toezicht

### 2021-2022

- Pilots met Risk Intelligence tooling en Regulatory Analytics.
- Pilots met personalisatie en ontwikkeling front-end (zoals in Mijn Toezicht) om basis tooling te combineren.

# Pijler: Mijn DNB

Realiseren van transparanter, sneller en gemakkelijker contact met (onder toezicht staande) instellingen

## Mijn DNB pijler



2025 doelen Mijn DNB

1

Onder toezicht staan de instellingen kunnen alle formele communicatie met DNB op één plek terugvinden

2

Optimaal gebruikmaken van informatie

(Gerealiseerde/geplande) onderwerpen

### 2020

- DLT organisatiegegevens beschikbaar
- DLR altern. authenticatie

- Nieuwe taxonomieën Financieel ToetsingsKader

### 2021-2022

- Aansluiten DLR en DLT
- MijnDNB basisportaal
- Integratie DLT in MijnDNB
- Digitalisering Toezichtkalender

- Uitfasering 'oud' data-systeemlandschap

# Pijler: Mijn Toezicht

Toepassen van innovatieve suptech-oplossingen om risico's in een vroeg stadium vast te stellen, te begrijpen en te mitigeren

## Mijn Toezicht pijler



2025 doelen Mijn Toezicht

1

Geharmoniseerde en gedigitaliseerde processen

2

De huidige situatie en openstaande acties voor een specifieke instelling zijn meteen zichtbaar en gemakkelijk te navigeren

3

Automatische risicoscores en -signalen worden ondersteund door data van hoge kwaliteit

4

Nieuwe inzichten en manieren van Toezicht zijn gebaseerd op de nieuwste techniek en methodes

(Gerealiseerde/geplande) onderwerpen

### 2020

- Aantal ATM kernprocessen gedigitaliseerd
- Mijn Toezicht met relevante toezicht info beschikbaar
- Blauwdruk SSM digitale strategie
- Resolutie Dashboard
- ATM Impactklassen
- 1<sup>e</sup> versie automatische risicoscores
- Moonshot campagnes Social Media (info scrapen) en Real time kapitaal positie (vertalen data fin. Markt naar scenario's)

### 2021-2022

- Digitaliseren van kernprocessen leidend tot consistentere/effectiever/
- Efficiënter Toezicht
- Aanvragen/meldingen 60% (volume) gedigitaliseerd
- Mijn Toezicht bevat op één plek de relevante beschikbare informatie
- Signalen automatische scores
- Bij het opstellen van risicoprofielen toepassen automatische scores met een beoordeling
- Alerts op signaalwaarden

# Tech smart Fundament & Digitale Cultuur

Solide data science & IT , actuele toezichtmethodologie en moderne huisvesting = noodzakelijke basis

## Fundament



### 2025 doelen Fundament

1

Moderne werkplekken, dataplatform, data science-omgeving en clouddiensten

2

Toezichthouders van DNB beschikken over de juiste digitale competenties

(Gerealiseerde/geplande) onderwerpen

### 2020

- Directie DNB heeft eind 2020 de DNB Datastrategie vastgesteld
- DNB website vernieuwd
- Azure cloud bankbreed beschikbaar
- Cloudreadiness assessment applicaties

### 2021-2022

- SmartWorkspace
- Cloud dienstverlening
- Cloud-transitie NDGS
- DNB Data architectuur
- Verbeterplan infrastructuur
- Digitale handtekening
- Digital skills framework
- Cultuur; visie en doelen domeinen
- implementatie

# Roadmap iForum: Gerealiseerde benefits Q2 & planning

DNB 8 Juli 2021

# Gerealiseerde benefits Q2

Zowel op inhoud als samenwerking goede resultaten geboekt



## Indirecte Kosten

Panel ad hoc uitvragen; Uitvragen DNB kwalitatief goed, afstemming leidt tot verbetering uitvraag en vertrouwen. Bepalen van "harde" benefits blijft lastig voor sector.



## Digitale Handtekening

DNB accepteert vanaf Q3 het aanleveren van 'de 'Nauwe Banden Verklaring' middels een digitale handtekening. Dit is de eerste stap in het uitbannen van de papieren handtekening



## Mijn DNB – User Experience

Roadmap Mijn DNB Toezicht-portaal geconsulteerd met afvaardiging sector users: gebruikerswensen meegenomen in de ontwikkeling (bijv. sneller uploaden en gedeeld inloggen). Deze twee maandelijks frequente afstemming is tevens beoordeeld met een 8.0.



## Publicaties AI en VOORI

Publicaties VOORI en AI na intensieve dialoog met deelnemers uit diverse sectoren om te komen tot een gedragen set aan oplossingen.



## Samenwerking iForum

Invulling sponsorships gestart en daarnaast via gezamenlijke iPanel agenda vastgesteld. Maandelijks afstemming in Werkgroep via dashboard geeft juiste inzichten in voortgang.

# Roadmap iForum – Overzicht Q1 2021 t/m Q4 2021

Compleet inzicht initiatieven; voorbereiding tot beoogde realisatie

Initiatief	Status	2021											
		Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec
Toepassen innovatiecultuur iForum	●												
Samenwerking voor betere rapportage kwaliteit: vervolg DQR	●												
Samenwerking voor betere rapportage kwaliteit: vervolg Dataloop	●												
Samenwerking voor betere rapportage kwaliteit: vervolg Dataloop experimenten	●												
Process mining	●												
Proces en status informatie	●												
Mijn DNB (User group en consulteren roadmap)	●												
Digitale handtekening	●												
Verantwoorde inzet van AI: uitlegbaarheid	●												
Verantwoorde inzet van AI: explainable AI follow up (voorheen ethics)	●												
AI Werkgroep	●												
Realtime toezicht: Visievorming en experimenten	●												
Verkenn. obstakels en oplossingen regelgevend kader in relatie tot innovatie	●												
Onderzoek vernieuwing Maatwerk voor Innovatie	●												
Slimme integriteits-uitvraag	●												
Panel ad-hoc uitvragen en rapportages Banken	●												
Panel ad-hoc uitvragen en rapportages Betaalinstellingen	●												
Panel ad-hoc uitvragen en rapportages pensioenen/verzekeraars	●												
Mogelijkheden Open Boek Toezicht Verzekeren en Beleggingsondernemingen	●												

## Legenda

- Zoals gepland    ● Knelpunt    ● Doel niet haalbaar    ○ Afgerond
- Voorbereiding    ■ Onderzoek    ■ Implementatie



# Afsluiting

Dank voor jullie aanwezigheid



Fijne zomer!